Alcances de la primera fase y proyecciones a futuro

Fundación
Plan
Pilares

UNA MINERÍA MODERNA Y SOSTENIBLE COMO MOTOR DE DESARROLLO DE MENDOZA

- Oportunidad para dar un salto de prosperidad hoy.
- Pilares de una estrategia y agenda colectiva.

18 de julio de 2024

Hotel Diplomatic | Mendoza.

CEM CONSEJO EMPRESARIO MENDOCINO
TASSAROLI
ARG|M ARGENTEOMINING
IMPULSA MENDOZA SA
KARUNGEN
UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

Fundación
Plan
Pilares

ELEMENTOS CENTRALES

- Mendoza puede aprovechar supotencial geográfico, su rica geología, sus capacidades humanas y tecnológicas, y su experiencia y tradición industrial para dar un **salto de prosperidad entorno a un desarrollo minero moderno,** que **dinamice la economía y genere empleo de calidad, a la vez que cuida cuencas hídricas y ecosistemas.**

- La creciente **demanda por minerales producidos sosteniblemente,** que son fundamentales para la transición energética y el cambio tecnológico, generan una oportunidad única para **atraer inversión de calidad** que transforme a Mendoza en un protagonista de la minería moderna y sostenible y productor relevante de "cobre verde" y otros minerales.

Al 2050 se necesita más cobre que lo producido desde 1900.

Mendoza podría llegar a producir 500.000 Ton Cu (4 Proyectos) a 1.500.000 Ton Cu aprox. (8 Proyectos).

- Un desarrollo consecutivo de varios proyectos mineros impulsa el crecimiento y desarrollo y **sostiene una transformación productiva moderna,** el pleno desarrollo de las vocaciones de los territorios, la generación de empleo de calidad, y el cuidado de cuencas hídricas y del ambiente.

Fundación
Plan
Pilares

ELEMENTOS CENTRALES

- Impacto aproximado de **Escenario Base 2024-2050** (4 Proyectos Cu + PRC):
  - Inversión exploración y estudios: US$ 100 Millones/año.
  - Inversión producción CAPEX acumulado: US$ 13.000 Millones.
  - Gasto operacional OPEX: US$ 1.100 Millones / año.
  - Ingresos exportaciones: US$ 2.900 Millones / año.
  - Generación de empleo directo e indirecto: 2.135 / 4.930 empleos.
  - Liderazgo internacional en gestión sostenible y bajo consumo de agua: 0,8% / 1,3% caudal provincial.
  - Estimación considerando los registros históricos y año seco, recirculación y recuperación (aprox. 80%).

Se requiere una **hoja de ruta con bases técnicas sólidas para definir e ir construyendo una visión compartida,** en colaboración con otros actores de la sociedad, junto con una **gobernanza colectiva, financiamiento, plan robusto y realista,** para una acción efectiva, **evitando exceso de expectativas.**

1

QUÉ ES EL DESARROLLO EN TORNO A UNA MINERÍA MODERNA Y SOSTENIBLE

Fundación
Plan
Pilares

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA:
DESDE VENTAJAS COMPARATIVAS A COMPETITIVAS

Fundación Plan Pilares

Economía rezagada

Economía basada en el uso de los factores existentes

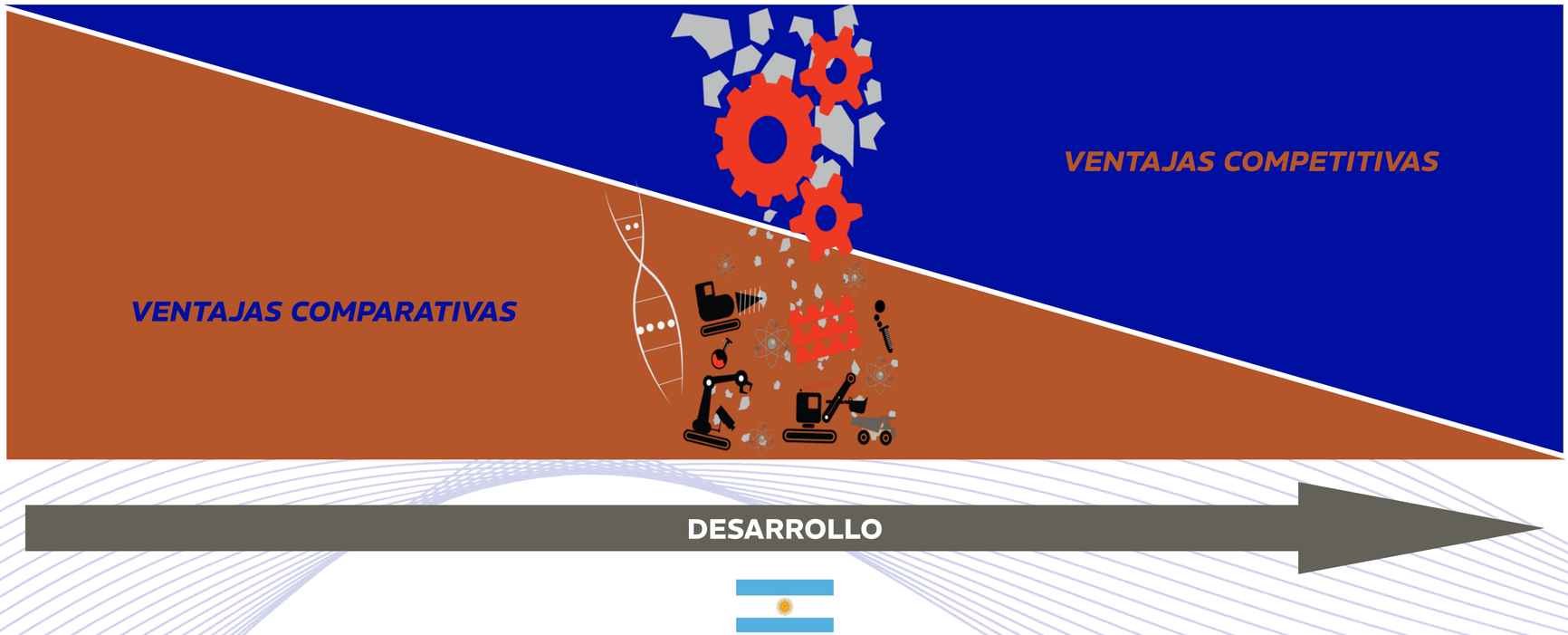
Ej.:Abundantes de minerales

Economía intermedia

Economía impulsada por la inversión

Economía avanzada

Economía impulsada por la innovación, inclusiva y sustentable



LA EVOLUCIÓN DE LA CAPTURA DE VALOR Y EL APRENDIZAJE

Fundación Plan Pilares

Economía rezagada

Aprovechando factores "naturales" existentes

Economía intermedia

Inversiónimpulsa el crecimiento y aprendizaje

Economía avanzada

Tecnología e innovación son impulsores de crecimiento

VENTAJAS COMPARATIVAS

VENTAJAS COMPETITIVAS

Creando las capacidades crítacas

Gastos operacionales de una mina en país de ingresos medios-bajos-OECD (2014):

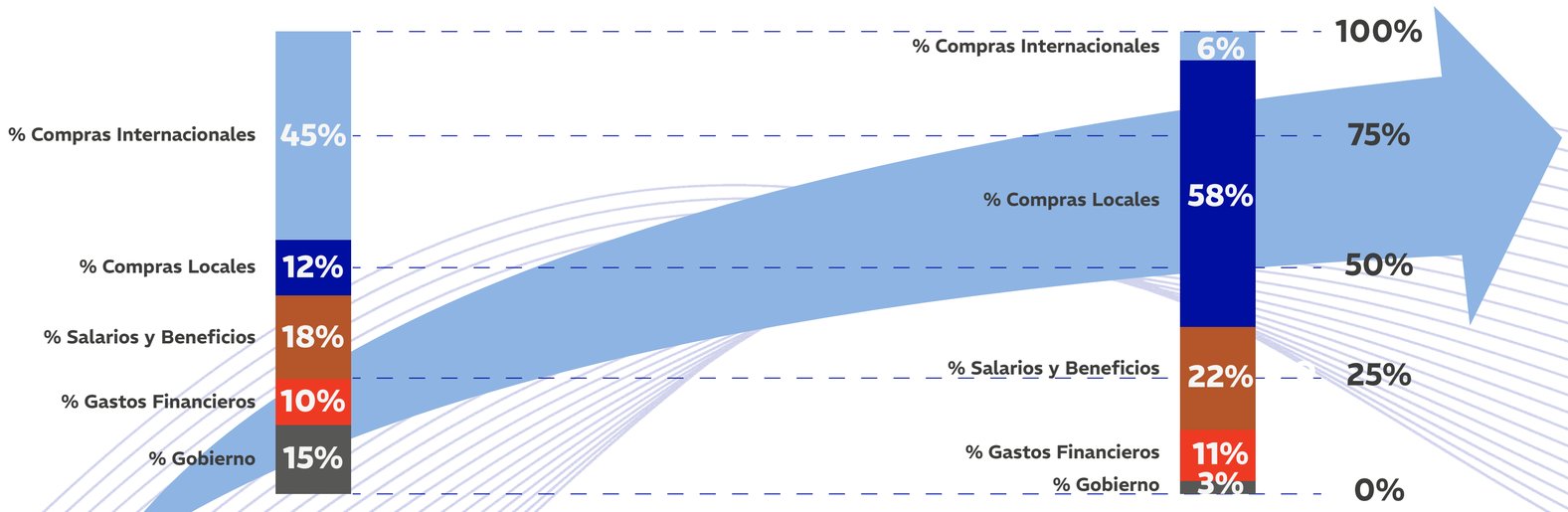
US$ 644 millones

Consolidación de base industrial

Gastos operacionales de una mina en país de ingresos alto-OECD (2014):

US$ 625 millones

Ecosistema tecnológico y de innovación

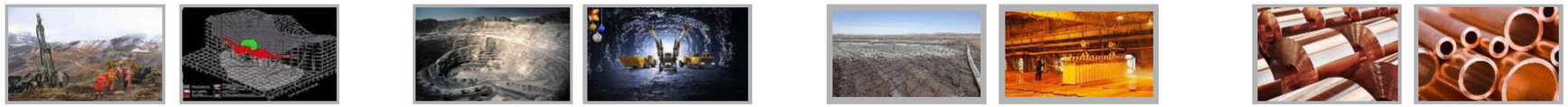


La **expansión de la producción de minerales** de manera sostenible y acompañada de un desarrollo de una **base industrial tecnológica y verde** (clúster de proveedores) que respalde una producción **minera competitiva y sostenible pueden** impulsar la transición desde una economía intermedia a una avanzada.

MENDOZA TIENE EXPERIENCIA RELEVANTE PARA CAPITALIZAR LA OPORTUNIDAD

Fundación Plan Pilares

EXPLORACIÓN | MINERÍA | PROCESAMIENTO - METALURGIA | SEMI - MANUFACTURA



MINERIA PRIMARIA

PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA | **METALURGIA**

EXPLORACIÓN → CONSTRUCCIÓN *(Inversión - CAPEX)* → MINERÍA *(Operación - OPEX)* → PROCESAMIENTO *(y Transporte)* → MANUFACTURA *(intermedia)* → USUARIO

PROVEEDORES CADENAS HABILITANTES

SERVICIOS

- Servicios de exploración
- Gestión de proyectos de inversión (EPC)
- Planificación minera
- Diseño de procesos e ingeniería
- Planes de cierre, recuperación y rehabilitación
- Automatización y optimización
- Ingeniería de tronadura
- Diseño y adaptación de equipos
- Mantenimiento y reparación
- Análisis metalúrgicos
- Otros

CONTRATISTA

- Servicios construcción proyecto
- Construcción de túneles.
- Sistemas de ventilación
- Servicios de perforación
- Servicios de muestreo geológico
- Mantención de caminos
- Entrenamiento y formación
- Monitoreo medioambiental
- Monitoreo y manejo de tranques de relave
- Abastecimiento de agua
- Catering y campamentos
- Otros

EQUIPOS E INSUMOS

- Maquinaria y equipos pesados (Molinos y chancadoras)
- Maquinaria y equipos ligeros
- Equipos de perforación
- Equipos de ventilación
- Excavadoras
- Equipos electrónicos
- Motores y generadores
- Camiones
- Explosivos y accesorios
- Productos químicos
- Neumáticos
- Otros

OTRAS INDUSTRIAS

MENDOZA

- **Empresas mendocinas** trabajando en provincias vecinas y el exterior.
- **Profesionales** capacitados.
- **Bienes de capital:** Transformadores, equipos hidráulicos, cintas transportadoras, equipos de perforación, filtros, naves industriales, módulos habitacionales, etc.
- **Servicios metalúrgicos:** mecanizados, galvanotecnia, reparaciones, etc.
- **Servicios profesionales:** desarrollo de ingeniería de proyectos, diseño y cálculo.

- Amplia variedad de actividades con distintos niveles de valor agregado.
- Diversos espacios para el desarrollo de innovación y transferencia tecnológicas.
- Fuente de empleo de calidad, incluyendo empleo de alta como de baja cualificación.
- Oportunidades de diversificación productiva y de exportaciones.

LA MINERÍA SOSTENIBLE INTEGRA ASPECTOS SOCIALES, AMBIENTALES Y ECONÓMICOS

Fundación Plan Pilares

Minería Moderna y Sostenible

BAJA EN EMISIONES

BAJA EN RESIDUOS
(INDUSTRIALES Y MINEROS)

BAJO CONSUMO DE AGUA Y USO EFICIENTE Y SOSTENIBLE

PROTEGE Y REGENERA LA BIODIVERSIDAD

USA ENERGÍAS RENOVABLES Y PROMUEVE LA EFICIENCIA

IMPULSA ENCADENAMIENTOS, INDUSTRIALIZACIÓN Y ES INTENSIVA EN CONOCIMIENTO

SE INSERTA Y DESARROLLA LOS TERRITORIOS PROMOVIENDO SUS VOCACIONES

TRANSFORMAR CAPITAL MINERAL
EN CAPACIDADES DE GENERACIÓN DE VALOR SOSTENIBLE

Fundación Plan Pilares

CAPITAL MINERAL

- **CAPITAL PRODUCIDO Y SOCIAL**
- **CAPITAL HUMANO**
- **CAPITAL NATURAL (NO-MINERAL)**

A pesar de que el capital mineral se extrae y no se renueva, un mayor nivel decapacidades y conocimiento puede llevar a niveles más altos de recursos y reservas, proporcionando continuidad a la actividad minera.

La sostenibilidad exige que el capital producido, humano y natural se fortalezca, recupere o proteja. Esto abre nuevas posibilidades para enfrentar desafíos productivos, sociales o ambientales, incluyendo una mayor complejidad en el capital mineral.

UNA AGENDA DE DESARROLLO EN TORNO A LA MINERÍA

Fundación Plan Pilares

DESARROLLO BAJO

DESARROLLO ALTO

CAPACIDADES BAJAS

CAPACIDADES ALTAS

PROYECTOS Y OPERACIONES MINERAS

Desarrollo sostenible a partir de las oportunidades de innovación y aprendizaje que surgen en torno a la secuencia de inversiones

2. EJECUCIÓN

1.PREPARACIÓN

- CAPITAL PRODUCIDO Y SOCIAL
- CAPITAL HUMANO
- CAPITAL NATURAL
- CAPITAL MINERAL
  - -Recursos
  - -Reservas

Evolución de los esfuerzos de aprendizaje e innovación

Evolución del nivel de capacidades

Evolución del nivel de recursos y reservas

3. APRENDIZAJE

1. POTENCIAL GEOLÓGICO Y DESARROLLO MINERO
2. CAPITAL HUMANO Y CADENAS DE VALOR
3. FACTORES AMBIENTALES CRÍTICOS PARA UNA MINERÍA "VERDE"
4. INFRAESTRUCTURA Y CORREDORES LOGÍSTICOS MINEROS
5. RÉGIMEN FISCAL E INSTITUCIONAL VIRTUOSO, GOBERNANZA Y VOCACIÓN TERRITORIAL

PILARES ESTRATEGICOS DE UNA MINERIA SOSTENIBLE Y RESPONSABLE

TIEMPO

EL PUNTO DE PARTIDA:
UN ACUERDO AMPLIO EN TORNO A UNA VISIÓN COMPARTIDA

Fundación Plan Pilares

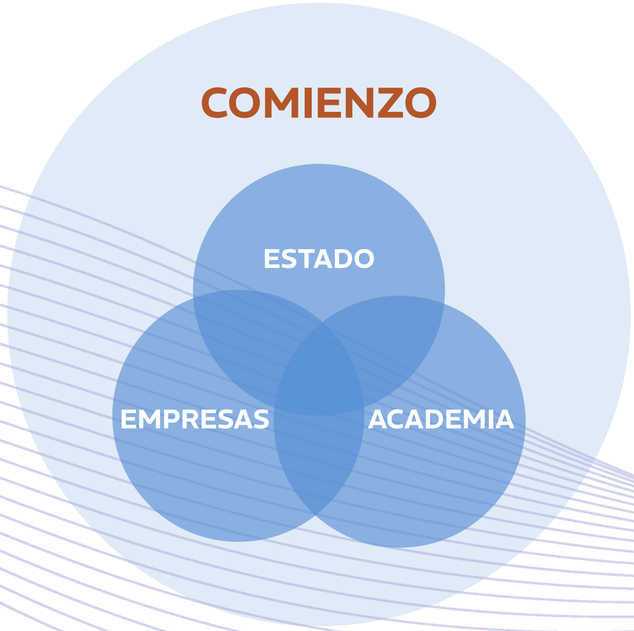
FASE I	FASE II	FASE III	FASE IV
6 meses	6 meses a 1 año	2 años	Planes quinquenales
PILARES PARAUNA AGENDA COLECTIVA	HOJA DE RUTA E INICIATIVAS TEMPRANAS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	MONITOREO, ACTUALIZACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO Y CAPACIDADES ASOCIADAS
2023	2024	2025 - 2026	2027 - 2050

COMIENZO

Fase I –Nov´23 a Abr´24

- Línea base y caracterización de 5 pilares estratégicos para un desarrollo en torno a una minería moderna y sostenible.
- Visión compartida –Imagen de futuro.
- Acuerdo multi-actorespara el desarrollo de una agenda. colectiva hacia una política de estado.
- Iniciativas tempranas.

Visión Compartida



ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA

Fundación Plan Pilares

NIVEL POLÍTICO-ESTRATÉGICO

- Reuniones mensuales
- Aprueba estrategia

Consejo Directivo
(Representan actores clave)

- **Emilio Guiñazú y Raúl Robles** *(Impulsa)*
- **Eduardo Pulenta** *(CEM)*
- **Representante técnico** *(Guillermo Pensado)*
- **Manuel Baños** *(Argenteo Mining)*
- **Carlos Tassaroli** *(Tassaroli SA)*

- Orientación estratégica
- Comunicación y articulación estratégica- política
- Seguimiento a la formulación de la estrategia

Coordinador Estratégico
Sebastián Piña

KARUNGEN

COORDINACIÓN EJECUTIVA

- Trabajo ejecutivo y coordinación
- Bases técnicas
- Propone estrategia integral

Coordinador Ejecutivo
Graciela Defant (P1, P3 y P5)
Gustavo Rivarola (P2, y P4)

KARUNGEN

- Preparación
- Guía
- Validación

- **Annie Dufey** *(P3)*
- **José Joaquín Jara** *(P1 y P5)*
- **Barbara Trincado** *(P3 y P5)*
- **Osvaldo Urzúa** *(P2 y P4)*
- **José Ignacio Recabarren** *(P1, P2 y P4)*

Comunicaciones y preparación de la convocatoria para iniciar la implementación de la estrategia

+ 20 profesionales:
Equipo multidisciplinario, amplia experiencia y con excelencia profesional

+ 20 expertos
Entrevistas semi-estructuradas

Preparación pacto o acuerdo marco y diseño institucional y modelos de financiamiento mixto

1. GRACIELA DEFANT – SONIA CAPPUCCINO
   KARUNGEN: JOSÉ JOAQUÍN JARA – JOSÉ IGNACIO RECABARREN
2. GUSTAVO RIVAROLA – LEANDRO CABRERA
   KARUNGEN: OSVALDO URZÚA – JOSÉ IGNACIO RECABARREN
3. GRACIELA DEFANT – PATRICIA PUEBLA Y MARÍA EMILIA GARCÍA
   KARUNGEN: ANNIE DUFEY – BÁRBARA TRINCADO
4. GUSTAVO RIVAROLA – MAURICIO WILDE Y CRISTIAN SAMPIERI
   KARUNGEN: OSVALDO URZÚA – JOSÉ IGNACIO RECABARREN
5. GRACIELA DEFANT – SOFÍA SARMIENTO , JERÓNIMO SHANTAL Y SOFÍA GUEVARA
   KARUNGEN: JOSÉ JOAQUÍN JARA – BÁRBARA TRINCADO

Coordinación e integración trabajo 5 Pilares Estratégicos

- POTENCIAL GEOLÓGICO Y DESARROLLO MINERO
- CAPITAL HUMANO Y CADENAS DE VALOR
- FACTORES AMBIENTALES CRÍTICOS PARA UNA MINERÍA "VERDE"
- INFRAESTRUCTURA Y CORREDORES LOGÍSTICOS MINEROS
- RÉGIMEN FISCAL E INSTITUCIONAL VIRTUOSO, GOBERNANZA Y VOCACIÓN TERRITORIAL

2

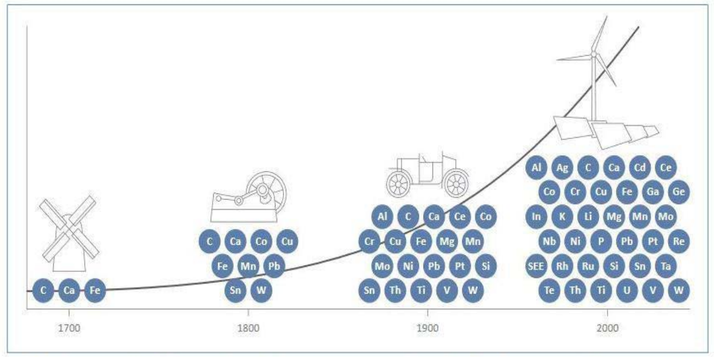
OPORTUNIDAD ÚNICA Y SUS CARACTERÍSTICAS

Fundación
Plan
Pilares

UN PLANETA BAJO EN CARBONO DEMANDA MÁS MINERALES

Fundación Plan Pilares

- La **transición energética y el desarrollo tecnológico** están impulsando un significativo aumento en la **demanda por minerales críticos** - minerales fundamentales para la transición energética y el desarrollo tecnológico + alto riesgo de insuficiencia o de interrupción del suministro - **tales como cobre**, entre otros.

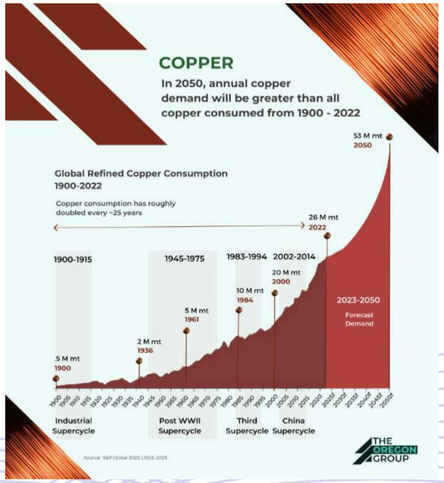


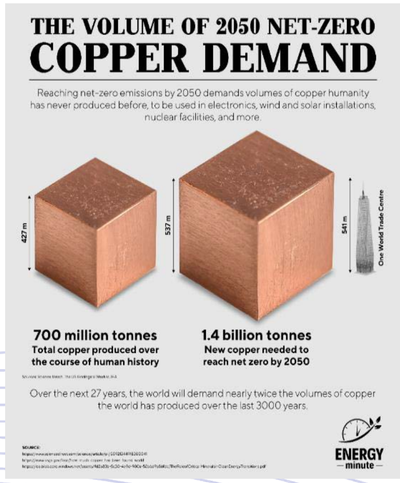
Development of element use in energy generation technology over time

Number of elements used in wind mills, steam engines, combustion engine, renewable power installations growing constantly, with almost exponential growth since beginning of industrial revolution.

Source: ESYS 2016

Proyecciones de la demanda de cobre



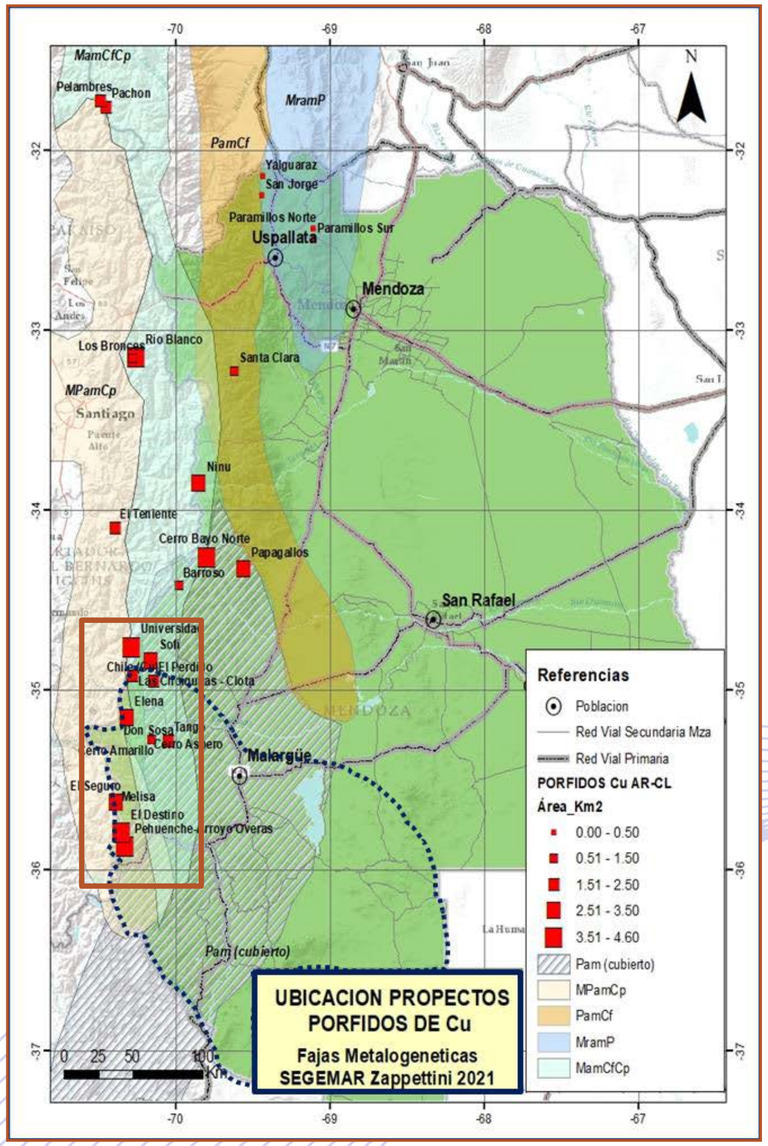


Minerales en un aerogenerador

- La transición energética podría llevar a que un tercio de las necesidades energéticas mundiales fueran cubiertas con energía eólica.
- La capacidad eólica instalada en el mundo alcanzaría los 6.000 Gigawattsal 2050.
- 2 millones de aerogeneradoresde 3 Megawatts.
- Si cada aerogenerador necesita 4,7 toneladas de cobre, se precisarían 9,4 millones de ton de cobre.

EXISTE POTENCIAL MINERO PARA IMPULSAR UN DESARROLLO SOSTENIBLE

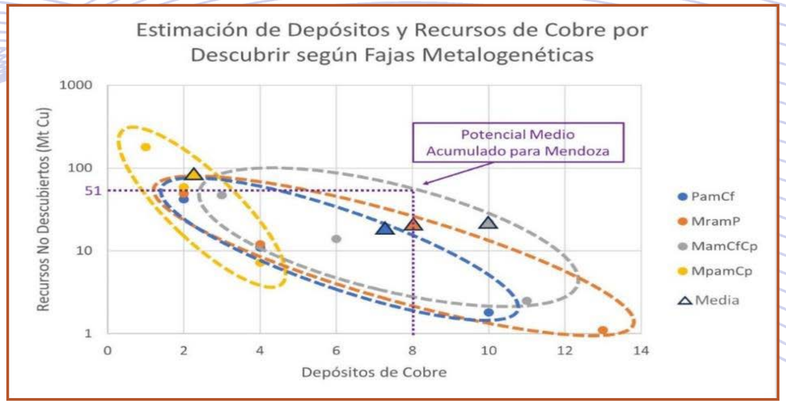
Fundación Plan Pilares



Análisis de fajas metalogénicas y pórfidos se definieron 8 proyectos (3 escenarios)

FAJA METALOGÉNICA	EDAD	MT CU POTENCIALES CONTENIDAS (MEDIA)	DEPÓSITOS POR DESCUBRIR (CONOCIDOS)	ÁREA EN MENDOZA KM2	DENSIDAD DE DEPÓSITOS (NT/KM2)	DEPÓSITOS POSIBLES EN MENDOZA	EJEMPLOS DE DEPÓSITOS EN LA FAJA
PAMCF	Permico Cord. Frontal	18	5.3 (2)	11.402	0,00008	1	• San Jorge (1.1Mt Cu)
MramP	Mioceno Retroarco	22	6 (2)	5.478	0,00037	2	• Paramillos Norte y Sur (aprox. 1Mt Cu cada uno, en exploración)
MamCfCp	Mioceno Sup.Cord. Frontal/Ppal	60	6.4 (4)	8.663	0,00035	3	• Rio Blanco-Los Bronces (101Mt Cu) • Pachón (15Mt Cu) • Los Azules (13.5Mt Cu)
MpamCp	Mio-Plioceno Cord. Ppal	80	2.2 (0)	3.233	0,00059	2	• El Teniente (128Mt Cu)

Bibliografía utilizada: Zappettini, E y Gozalvez, M; 2021. / USGS Database



UNA EXPANSIÓN RESPONSABLE DE SU MINERA COMO MOTOR DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Fundación Plan Pilares

Economía rezagada

Aprovechando factores "naturales" existentes

Economía intermedia

Inversiónimpulsa el crecimiento y aprendizaje

Economía avanzada

Tecnología e innovación son impulsores de crecimiento

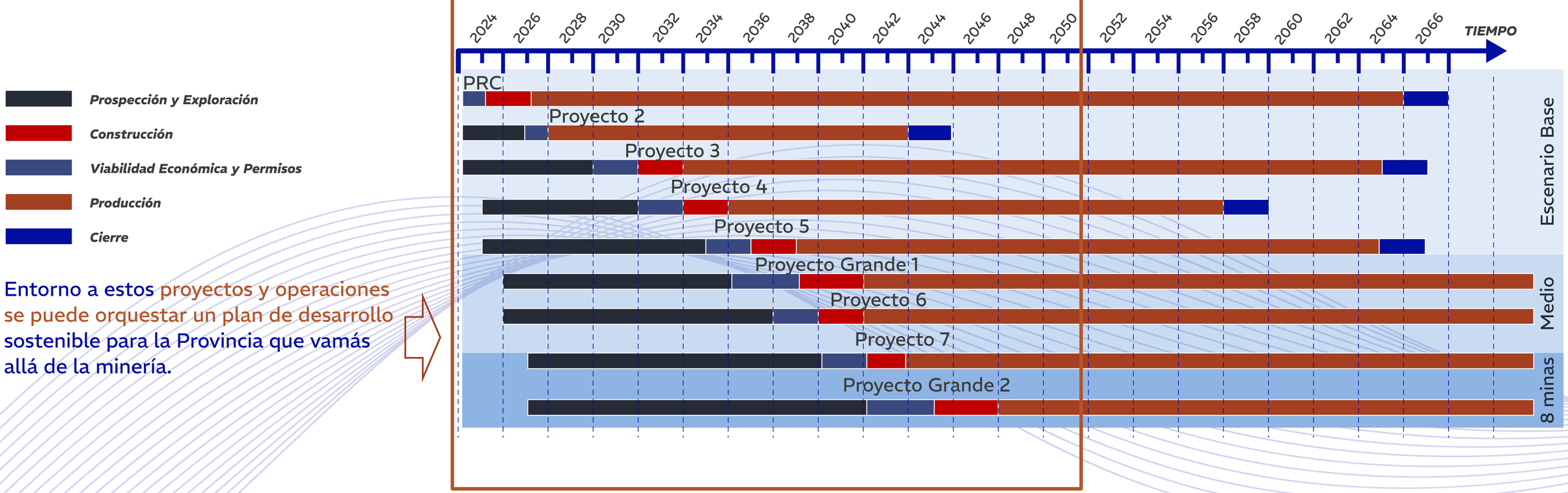
Transformación productiva 2024 –2050

VENTAJAS COMPARATIVAS → ***VENTAJAS COMPETITIVAS***

Creando las capacidades críticas

Base industrial y tecnológica

Ecosistema productivo y de innovación



Entorno a estos proyectos y operaciones se puede orquestar un plan de desarrollo sostenible para la Provincia que vamás allá de la minería.

5 PILARES ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO EN TORNO A UNA MINERÍA SOSTENIBLE COMPROMETIDA CON EL TERRITORIO Y SU GENTE

Fundación
Plan
Pilares

PILARES ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO DE UNA MINERÍA RESPONSABLE Y SOSTENIBLE

Fundación Plan Pilares

- Mendoza promueve una mayor prosperidad y **generación de empleo de calidad** al transformarse en un productor relevante de minerales críticos o estratégicos, **impulsando un desarrollo industrial y tecnológico** que facilita el pleno despliegue de las **vocaciones productivas** locales (mineras y no-mineras), **minimizando su impacto en el medioambiente,** propendiendo a la **carbono neutralidad, cuidando las cuencas hídricas** y **regenerando los ecosistemas** asociados.

4

INICIATIVAS TEMPRANAS PARA DESPLEGAR EL POTENCIAL VALOR ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL IMPULSADO POR UNAMINERÍA MODERNA Y SOSTENIBLE

Fundación
Plan
Pilares

INICIATIVAS PILARES 1 Y 2

Iniciativasprioritarias: Pilar1 – Potencial Geológico y Desarrollo Minero

- **Incentivar la exploración minera** de la provincia, para potenciar las inversiones necesarias.
- Dirigira las entidades correspondientes los **presupuestos adecuados para poder capacitar al personal, dotar de tecnología e infraestructura** necesaria y adecuada para desarrollar los trabajos de administración y control ambiental / minero de manera eficiente.
- Impulsar **una Visión Compartida** para alcanzar una **Política de Estado** de largo plazo, construyendo confianza y relaciones colaborativas constructivas.

Iniciativas prioritarias: Pilar2 – Capital Humano y Cadenas de Valor

- Construir una **agenda común para desarrollar un clúster minero de Mendoza,** que involucre, desde el inicio a empresas, universidades, centros deformación y organismos pertinentes.
- Mejorar la calidad de la información en relación con las **demandas de la minería,** para fortalecer las capacidades de **los proveedores, los centros de formación y entrenamiento profesional.**
- **Hojas de ruta tecnológica** e información sobre niveles de inversión en ciencia, tecnología e innovación minera.

Fundación Plan Pilares

Iniciativas prioritarias: Pilar 3 –Factores ambientales críticos

- Profundizar **estudios de las cuencas, priorizando la del Rio Grande,** y evaluar impacto de la mejora de la eficiencia de **nuevas obras hidráulicas requeridas.**
- Avanzar en implementar el **mejor estándar de eficiencia hídrica y sistemas de monitoreo.**
- Dotar de **recursos adecuados a las entidades que tienen el ejercicio de control** en materia de biodiversidad.
- Avanzar en alcanzar la meta de **pérdida de biodiversidad neta cero aspirando a ganancia neta positiva de biodiversidad.**
- Impulsar el **desarrollo de energías renovables y eficiencia energética.**
- Sistema de **medición, reporte y gestión de GEI** (Alcance 1, 2 y 3) con validez internacional.
- Plan de cuidado y conservación de los glaciares.

Fundación Plan Pilares

Iniciativas prioritarias: Pilar 4 – Infraestructura y corredores logísticos - mineros

- Conformar una **mesa logística minera** que articule las necesidades de los potenciales proyectos mineros, considerando sus demandas de infraestructura vial, ferroviaria, de comunicaciones y de energía.

- Mejorar la **calidad de la información sobre la infraestructura** existente, con foco en el departamento de **Malargüe y en el Malargüe Distrito Minero Occidental (MDMO).**

Iniciativas prioritarias: Pilar 5 – Régimen fiscal, gobernanza y territorio

- **Fortalecer las Direcciones de Minería y de Protección Ambiental** por medio de capacitación y uso de herramientas de gestión, fiscalización, control y coordinación para agilizar los procedimientos, incorporando **monitoreos participativos.**

- Seguir trabajando en **fortalecimiento del clima de negocios y competitividad** de la Provincia y aprovechar el nuevo **Régimen de Incentivos a Grandes Inversiones** (RIGI).

- Mejorar los **sistemas de información** asegurando su calidad, transparencia, confiabilidad y accesibilidad respecto de las **mejores prácticas,** nacionales e internacionales de la industria.

- Creación de **espacio de trabajo y diálogo para abordar los desafíos territoriales.**

5

AGENDA PARA UNA POLÍTICA PROVINCIAL HACIA UNA MINERÍA MODERNA Y SOSTENIBLE

Fundación
Plan
Pilares

HOJA DE RUTA DE UN DESARROLLO EN TORNO A MINERÍA MODERNA Y SOSTENIBLE

Fundación Plan Pilares

Preparación → Transición → Consolidación

Estimación para el Escenario base (4 Proyectos)

	2024-30 Preparación de productores, gobierno, encadenamientos, comunidad y sociedad civil + Aumento producción sostenible de minerales críticos	2030s Plena absorción de capacidades y fortalecimiento institucional para transitar hacia una economía avanzada e impulsora de un crecimiento sostenible e inclusivo	2040s Consolidación de la transformación productiva y crecimiento sostenible	2050s Economía de Mendoza avanzada, prospera y sostenible
Producción minera *(Miles ton Cu en el periodo)*	40	2.354	4.525	4.139
Exploración y estudios *(US$ Mill en el periodo – Incluye otros proy.)*	700	1.000	1.000	1.000
Inversión Minería - CAPEX *(US$ Mill en el periodo – Incluye PRC)*	1.731	8.396	2.567	2.515
Gasto Operacional - OPEX *(US$ Mill en el periodo – Incluye PRC)*	917	10.666	18.144	16.696
Exportaciones mineras *(US$ Mill en el periodo – Incluye PRC)*	2.644	28.176	47.923	44.370
Empleo *(Prom. año empleo minero D+I – Incluye PRC)*	1.600	5.950	6.888	6.404
Consumo de agua *(% caudal/año H-S 6 cuencas – Incluye PRC)*	0,1%	0,5% - 0,7%	0,8% - 1,3%	0,8% - 1,3%

BRECHAS Y RIESGOS

INICIATIVAS

GOBERNANZA DE UNA AGENDA COLECTIVA

VISIÓN COMPARTIDA: UNA OPORTUNIDAD ÚNICA Y TRANSITORIA DE DESARROLLO

Fundación Plan Pilares

- Mendoza tiene las condiciones para aprovechar esta oportunidad y la oportunidades hoy.
- La secuencia de inversiones mineras de calidad puede ser columna vertebral de la transformación productiva, motor del desarrollo mendocino.
- Se requiere una agenda colectiva como catalizador hacia una Política de Estado, trabajando en los 5 pilares que potencian el desarrollo entorno de una minería moderna y sostenible.

PASO SIGUIENTE

Fundación Plan Pilares

Preparación

FASE I
2023
10+ meses

HOY

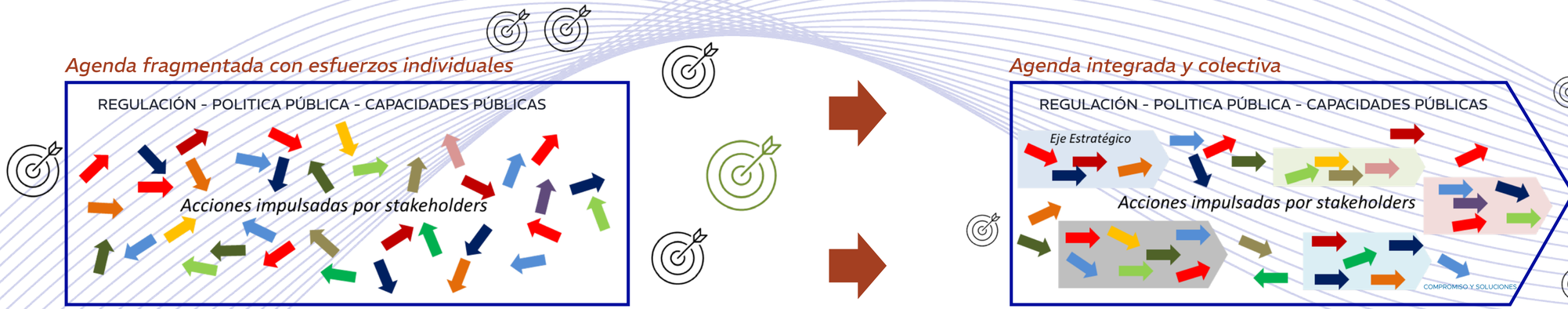
FASE II
2024 - 2025
Jul´24 -1 año+

FASE III
2025 - 2027
2-3 años

FASE IV
2027 - ...
Indefinido (planes quinquenales)

PILARES PARA UNA AGENDA COLECTIVA	HOJA DE RUTA E INICIATIVAS TEMPRANAS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	MONITOREO, ACTUALIZACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO Y CAPACIDADES ASOCIADAS

- Crear un vehículo formal que dé institucionalidad, que articule una agenda colectiva y permita financiamiento mixto.
- Mesas técnicas por cada Pilar para desarrollar sus agendas –Equipos técnicos + grupos de trabajo asociados. Reuniones periódicasy estrategia de financiamiento por Pilar.
- Diseñode detalle e implementación de iniciativas tempranas en sus 5 Pilares (TdR).
- Diseñode iniciativas estratégicas (TdR).



¡MUCHAS GRACIAS!

Fundación
Plan
Pilares

CEM
CONSEJO EMPRESARIO MENDOCINO

TASSAROLI

ARG|M
ARGENTEOMINING

IMPULSA MENDOZA SA

KARUNGEN

UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO